

Créé en 2006, Le RAMEAU est un laboratoire de recherche sur l'innovation partenariale. Au travers de la pratique des organisations publiques et privées, il analyse les impacts sur l'innovation, la performance et la confiance des alliances stratégiques entre les entreprises, les associations d'intérêt général, les collectivités et les acteurs académiques. Après avoir capitalisé et modélisé les résultats de ses travaux, Le RAMEAU les publie en « open source » pour outiller les organisations et les territoires, et leur permettre ainsi d'agir efficacement à partir de l'expérience des pionniers.

Les ODD : l'Art d'articuler responsabilité et engagement des entreprises

Depuis 2015, les Objectifs du Développement Durable sont le cadre de référence commun à tous les acteurs publics et privés pour relever les défis systémiques. Face à l'ampleur de la crise du Covid-19, le « jouer collectif » est devenu un impératif. Les entreprises y contribuent activement et souhaitent que ce mouvement s'accélère.

84% des dirigeants d'entreprises jugent utile (36% incontournables)¹ de jouer collectif pour sortir de la crise et répondre aux Objectifs de Développement Durable. Cette volonté « d'agir ensemble » se matérialise par une diversité de modes relationnels alliant « économie » et « intérêt général ». Cette dynamique s'incarne sur les territoires.

Au travers de ce kit pratique, l'objectif du RAMEAU n'est pas de simplifier une réalité de terrain de plus en plus complexe, mais au contraire de vous aider à en piloter la complexité. 14 ans de capitalisation d'expérimentations et d'observation des pratiques innovantes permettent de proposer des « parcours d'appropriation » qui vont de la compréhension des enjeux systémiques à la capacité à mettre en œuvre des démarches apprenantes au travers d'exemples inspirants qui ont démontré leur pertinence.



Des enjeux à la pratique

Pour piloter la complexité, il convient à la fois de relire le cheminement de son écosystème, de le relier aux mutations à l'œuvre et d'en articuler les enseignements avec son propre positionnement.

Deux documents de référence pour vous éclairer : le kit² « L'ODD 17 en pratique » permet d'appréhender la nécessité du jouer collectif pour réussir l'Agenda 2030, et pour faire face au contexte actuel inédit, le kit « sortie de crise en territoire » en donne les clés pour agir dès aujourd'hui.



L'urgence d'accélérer le « jouer collectif » : pour favoriser l'engagement des entreprises, 3 leviers peuvent être activés :

- **L'ancrage territorial** (cf. Référentiel « Co-construction territoriale », 2016)
- **Les partenariats** (cf. Guide « Construire ensemble », 2014),
- **L'engagement des salariés** (cf. Guide « Construire ensemble l'engagement des salariés », 2016).

Tous ces documents sont accessibles à partir du lien : <https://innovationterritoriale.pplateformecapitalisation.org/>

Savoir qualifier sa maturité

La méthode d'appropriation du RAMEAU est fondée sur le « learning by doing ». Seule sa propre expérience est un moteur de mise en action et de conduite du changement. Le laboratoire de recherche empirique propose donc de débiter son cheminement par un autodiagnostic objectif et systémique. Où en êtes-vous de votre propre démarche ? Quels sont les outils pour vous éclairer ? Qui peut vous inspirer ?

Deux autodiagnostic pour évaluer sa maturité : la démarche « RSE & Partenariats » propose un 360° pour réaliser un travail d'introspection, et celle « Entreprise et Territoire » de se positionner au regard des besoins prioritaires de son écosystème.

Les « pionniers » peuvent témoigner de l'utilité de ces démarches : ces autodiagnostic et les outils associés ont été conçus sur le terrain au travers de recherche-actions avec des entreprises qui les ont testés. **Merci aux 80 entreprises partenaires, dont notamment : Ana Bell Group, Caisses d'Épargne, Malakoff Humanis, Neova, Groupe La Poste, Renault, Réseau GDS, Science & Nature, Groupe VYV...**

¹ Sondage « jouer collectif en sortie de crise » pour l'Observatoire des partenariats (Comis-OpinionWay, juin 2020)

² Disponible sur le site du Ministère de l'Éducation Nationale : <https://www.associations.gouv.fr/alliances-et-territoires.html>

Monter en compétences au travers de retours d'expériences pertinentes

Plus que les moyens matériels ou les processus, le facteur clé de toute démarche apprenante est la compétence de celui/celle/ceux qui pilote(nt) la dynamique. Le RAMEAU propose donc un accès libre à de multiples moyens de s'autoformer aux pratiques innovantes.

7 questions stratégiques pour innover

Une plateforme numérique pour se former : la Caisse des Dépôts, l'ANCT, La Poste et Le RAMEAU vous proposent un panorama d'outils pour répondre aux différents besoins identifiés durant les expérimentations de terrain ; disponibles sur la **plateforme « l'innovation territoriale en actions ! »** (<https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/>).



Une diversité de formats pour s'approprier les résultats à son rythme et selon ses besoins : vous pouvez retrouver les niveaux d'information et de formation qui vous conviennent au travers de **webinaires**, de **modules de e-learning**, et de **retours d'expérience**.

Disposer des outils nécessaires pour passer à l'action

Après avoir appréhendé la question de manière systémique, établi son propre diagnostic de maturité, et s'être éventuellement formé aux techniques nouvelles, il est nécessaire de disposer de la « boîte à outils » nécessaire pour agir efficacement. Le RAMEAU met à disposition les principaux méthodes et outils qui ont été conçus et expérimentés durant ses travaux de recherche. Ces derniers ne sont mis en partage qu'après un minimum de 7 ans d'expérimentation pour en garantir non seulement la performance, mais aussi la pertinence.

Un centre de ressources numériques (CRN) pour capitaliser l'expérience des pionniers et les partager en « open source » : vous trouverez des outils pour vous informer, vous former et agir efficacement sur le **CRN dédié « RSE & Partenariats »**.



Des lieux d'échanges pour partager entre « pairs » : Le RAMEAU co-anime différents Cercles de co-développement entre « pairs », notamment le **Cercle « RSE & Partenariats »**. N'hésitez pas à nous contacter pour en savoir plus.

Pour aller plus loin, vous pouvez aussi consulter :

- Les **études de l'Observatoire des partenariats**, et la **base de données IMPACT-Pratiques innovantes** qui illustre les démarches inspirantes avec plus de 350 études de cas (<http://observatoire-des-partenariats.fr/impact-pratiques-innovantes>).
- Le site du RAMEAU pour suivre l'actualité de l'innovation partenariale au travers du **blog**, pour vous inscrire à la **Newsletter** mensuelle, et/ou recevoir le **bulletin de veille et d'analyse de l'innovation sociétale** en France et dans le monde (<http://www.lerameau.fr/>).
- Le **site « Co-construisons demain »** pour connaître les racines du mouvement de co-construction du bien commun, et avoir **accès aux rapports et livres collectifs** publiés sur ce mouvement et sur les mutations de l'intérêt général en France (<http://co-construisonsdemain.org/>).