



# Expérimentation territoriale

*La co-construction territoriale dans le Massif Central*

*1<sup>er</sup> décembre 2020*

1, Allée Charles V - 94300 VINCENNES  
Tél. : 01-53-66-99-70 - info@lerameau.fr  
www.lerameau.fr

En partenariat avec :



- La Fondation RTE et Le RAMEAU sont en dialogue régulier depuis 2008 dans le cadre du programme de recherche « co-construction territoriale »
- En 2017-2018, un premier partenariat a été mené autour de l'étude sur les enjeux et les pratiques des Fondations en France, et la Fondation RTE a rejoint le Cercle des Fondations d'avenir créé par Le RAMEAU en 2012 en partenariat avec le CFF
- En 2018-2019, une seconde étape a été conduite autour d'une réflexion sur le positionnement de la Fondation, et la Fondation RTE est devenue partenaire du Réseau des pionniers des alliances en territoire
- En 2019-2020, une troisième étape serait autour d'une expérimentation territoriale innovante



## Une expérimentation autour de 3 modalités de réalisation



**Un cheminement qui s'incarne dans une expérimentation territoriale innovante**



## **Les objectifs et modalités de l'expérimentation**

Les évolutions de contexte depuis le 10 mars 2020

Les prochaines étapes

# Les objectifs de l'expérimentation territoriale

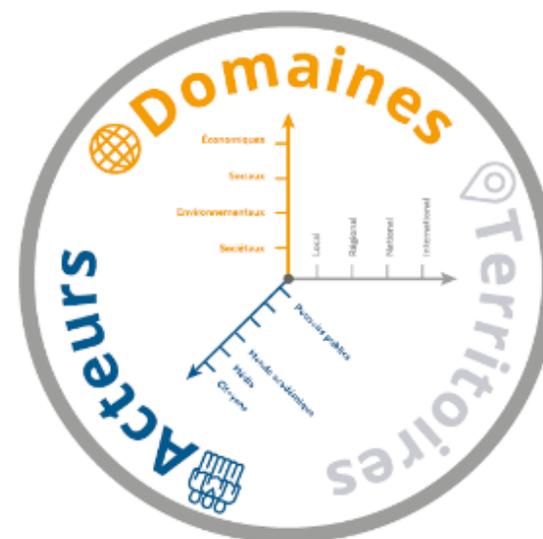
- **Objectif** : faire la preuve par l'action de la capacité à accompagner efficacement les dynamiques de co-construction territoriale

- **Les principes** :

- Partir de l'écoute du territoire et de l'expression des priorités des besoins, et non de solutions et/ou méthodes prédéfinies
- Co-construire avec les acteurs locaux
- Privilégier une approche transversale des domaines d'actions (économiques, sociales, environnementales et sociétales)
- S'attacher à l'inter-territorialité pour favoriser les liens entre territoires
- Se donner comme objectif de mobiliser les acteurs les plus complexes : les TPE-PME-ETI

**Objectif** : *faire de l'expérimentation un levier opérationnel pour mobiliser les TPE-PME-ETI du territoire*

## Réussir une triple articulation

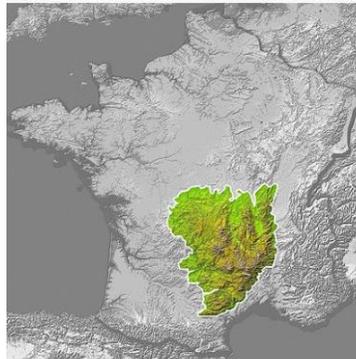


*Articuler domaines, territoires et acteurs : des solutions à inventer pour une réponse systémique*

# Le périmètre de l'expérimentation territoriale

- Le **choix du territoire est structurant**, et il convient de privilégier un périmètre **multi-facette** pour appréhender les différents angles de la « triple articulation » (domaines, territoires, acteurs)
- Le **massif central** est un bon exemple sur chacune des 5 dimensions d'un territoire :
  - Un **espace naturel difficile** : la montagne
  - Un **terroir multiculturel**
  - Un ensemble de **bassins de vie variés**
  - Un **espace administratif complexe** : à cheval sur 5 régions
  - Un **lieu d'incarnation de projets collectifs** (HappyMontana, Capitale européenne de la Culture...)

## Un territoire pilote : le Massif Central



Carte de localisation du Massif central.

### Géographie

Altitude 1 885 m, Puy de Sancy

Superficie 85 000 km<sup>2</sup>

### Administration

Pays  France

Régions Auvergne-Rhône-Alpes, Bourgogne-Franche-Comté, Nouvelle-Aquitaine, Occitanie



*Un territoire multifacette*

**Périmètre : une expérimentation sur un « territoire » riche de sa diversité, et a priori complexe pour mobiliser les TPE-PME-ETI**

# Les actions de l'expérimentation territoriale

- Pour **mobiliser collectivement le territoire**, et favoriser l'engagement territoriale des entreprises, il convient de se doter d'un **programme d'actions plurielles**

- Ce programme doit privilégier **3 objectifs** complémentaires de participation des entreprises pour tenir compte de leur maturité

- Les **sensibiliser** à l'occasion d'un temps de partage sur les enjeux du territoire
- Les **impliquer** dans une dynamique de co-développement de solutions qui répondent à la fois aux besoins du territoire et à leurs propres objectifs
- Leur proposer de **s'engager** dans des projets porteur de sens dans la dynamique collective

**Actions : être capable de sensibiliser, d'impliquer et d'engager les entreprises au travers de modalités adaptées à leur maturité**

## 3 modalités de réalisation

Un temps de partage  
(événement local)



Un temps de co-développement  
(Ateliers locaux)



Un temps d'expérimentations  
(Projets locaux)

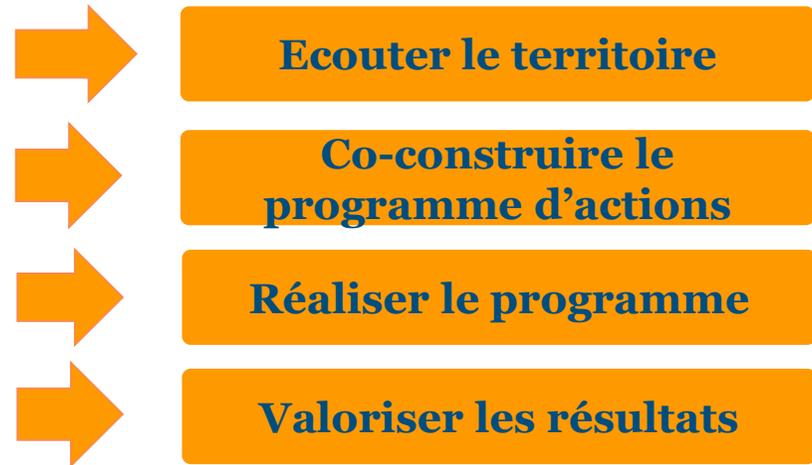


*3 axes pour être en mesure de sensibiliser/mobiliser, d'impliquer et d'engager les PME/ETI dans des dynamiques collectives*

# La démarche de l'expérimentation territoriale

- Pour réussir une expérimentation innovante, il convient de **fixer en amont un cadre très précis pour laisser ensuite libre court aux modalités de mise en œuvre souples**, les plus adaptées aux besoins progressivement identifiés dans le cheminement collectif
- La **rigueur de la méthode** au travers d'une « colonne vertébrale » solide est donc essentiel pour faire le « pari de la confiance » et laisser les parties prenantes co-construire librement sans prédéfinir les résultats attendus
- Fort des résultats éprouvés de son programme « co-construction territoriale », Le RAMEAU propose une **expérimentation en 4 étapes**

## Une démarche en 4 temps



*Une démarche apprenante, co-construite avec les acteurs locaux*

**Démarche : une démarche qui prend le temps de définir le « premier kilomètre des besoins »... avant de proposer le « dernier kilomètre des solutions »**



# Le lancement de l'expérimentation territoriale

- Une **Journée de (Re)Découverte de l'ODD 17 en pratique**, le 10 mars 2020, pour découvrir les expériences en Puy-de-Dôme
- Les **regards croisés** entre **4 « catalyseurs » de profil différent**
  - Un acteur public de liens entre les territoires, le PETR
  - Un acteur économique, l'Agence de développement
  - Deux acteurs de l'ESS, accompagnateurs de l'émergence d'innovations sociales
  - Un acteur académique au cœur de la mutation des territoires
- Une envie des participants de poursuivre par une **expérimentation commune**



## Déroulé de la journée

Matin	Après-midi
11h - Accueil	14h30 - L'innovation sociale et territoriale vue par l'ESS
11h05 - Introduction de la Fondation RTE	15h15 - La co-construction du développement économique du territoire
11h15 - Tour de table	16h00 - Les compétences de la co-construction territoriale
11h45 - Témoignage du territoire du « Grand Clermont »	16h45 - Et après ?
12h30 - Mise en perspective régionale	
13h00 - Déjeuner	18h00 - fin de la journée

*Une journée rythmée par les témoignages et les échanges !*

*Une journée appréciée par les participants*

**Prochaine étape : définir les modalités d'actions de l'expérimentation**

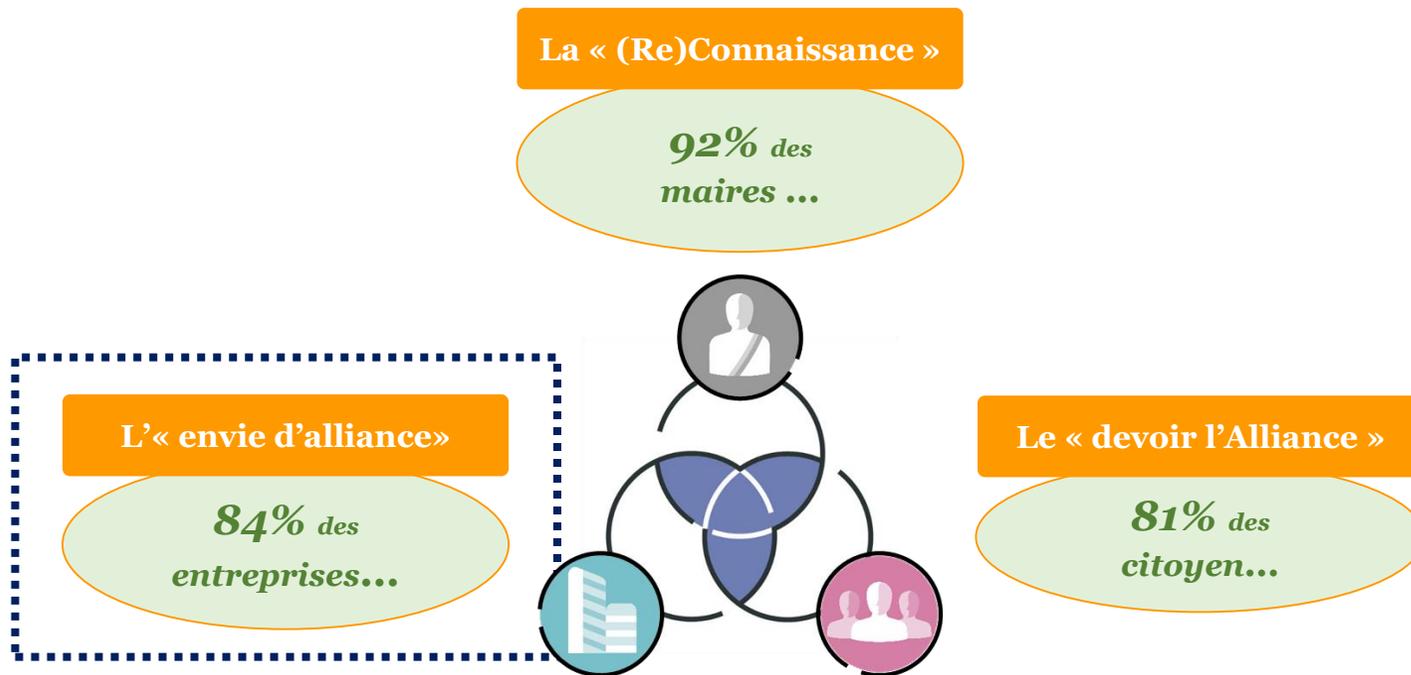
Les objectifs et modalités de l'expérimentation



**Les évolutions de contexte depuis le 10 mars 2020**

Les prochaines étapes

# Expérimentations territoriales : *Les attentes en matière de « jouer collectif »*



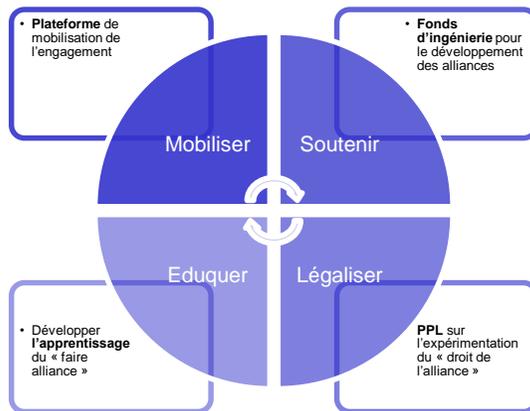
*... considèrent comme utile, voire incontournable, de « jouer collectif » entre collectivités, associations et entreprises pour accélérer la sortie de crise de la Covid-19\**

**« L'envie d'alliance » des entreprises s'inscrit dans un mouvement de co-construction qui s'incarne sur les territoires depuis une décennie**

# Mission ministérielle « Accélérer les alliances » : Résultats de la démarche de co-construction

## POLITIQUEMENT

4 chantiers à conduire collectivement



4 impulsions politiques pour  
(Re)Connaitre la valeur  
du « jouer collectif »

## TECHNIQUEMENT

3 outils pour agir dès  
aujourd'hui



Un état des lieux, un programme  
systémique de 21 mesures et un kit  
« l'ODD 17 en pratique ! »

**Une capacité collective à valoriser l'existant pour accélérer les alliances stratégiques au service du bien commun**

# Mission ministérielle « Accélérer les alliances » :

## *Les avancées sur les 7 leviers de déploiement*

### « Droit de l'Alliance »

PPL déposée au Parlement  
fin novembre

### « Prime à l'Alliance »

Lancement du  
Fonds ODD 17 le 23/11/20

### « Ingénierie de l'Alliance »

3 dispositifs complémentaires en développement : l'espace de dialogue inter-ingénieries nationales & territoriales, le Fonds i et la Fondation des Territoires



### « Enjeux & pratiques des Alliances »

3 études sur le « jouer collectif »  
(citoyens, élus locaux et entreprises)  
et 12 rapports régionaux

### « Faire Alliance »

Un espace numérique d'information,  
un kit pratique et 5 « boîtes à outils » associées aux alliances

### « Apprendre à Faire Alliance »

Une mobilisation des 350 « catalyseurs territoriaux et du monde académique

### « Valoriser les Alliances innovantes »

15 « exemples inspirants » de la Promotion 2020  
Fondation pour la Co-construction du bien commun

***Des avancées significatives pour « faire système » au service de nos défis communs grâce à la diversité des acteurs de l'écosystème mobilisés***

# Expérimentations territoriales :

## *Les 7 enseignements de la co-construction territoriale*

### **1 – « L'Alliance », c'est accepter le risque de l'autre !**

=> L'Alliance est **un risque consenti fondé sur la confiance** qui ne se décrète pas et doit se traduire en Actions

### **2 – Les preuves et l'épreuve du temps !**

=> La nécessité de se **donner du temps** de la racine aux premiers fruits pour **3 impacts** :  
l'innovation, la performance... et la confiance

### **3 – La terre ne tourne pas autour du soleil !**

=> **Une approche systémique des enjeux** (tous domaines, acteurs & territoires) oblige à se décentrer et à être inclusif

### **4 – Tout est relatif !**

=> C'est la **diversité** des modèles et non leur standardisation qui **fait la valeur de la co-construction**

### **5 – Le collectif... cela s'apprend !**

=> « Faire alliance » nécessite de (ré)apprendre une **sémantique commune** pour se comprendre

### **6 – Un diamant brut... sous les radars !**

=> **(Re)Connaitre la valeur** du « jouer collectif » impose **une méthode de valorisation rigoureuse**

### **7 – Des lieux et des liens !**

=> **La 3<sup>ème</sup> ingénierie** est fondée sur **deux piliers** : des espaces et des Hommes

***Une (nouvelle) philosophie de l'Action, fondée sur le « bon Sens »,  
tant en termes de direction que de valeur, qui se vit plus qu'elle ne se dit !***

Les objectifs et modalités de l'expérimentation

Les évolutions de contexte depuis le 10 mars 2020



**Les prochaines étapes**

# Les prochaines étapes de l'expérimentation

**Un temps de co-développement**  
(Ateliers locaux)



*Choisir les enjeux communs et les projets locaux pour tester un « parcours »*

**CO-CONSTRUIRE**

**Un temps d'expérimentations**  
(Projets locaux)



*Soutenir des projets pilotes autour d'un « parcours » de 3 apports : financement, expertises et webinaires collectifs*

**DÉMONTRER**

**Un temps de partage**  
(événement local)



*Illustrer la capacité à « jouer collectif » autour d'enjeux partagés*

**VALORISER**

**Prochaine étape : réunir les mêmes participants pour valider leur engagement, définir le(s) enjeux prioritaire(s) et les projets pilotes**



# ANNEXES

## Le RAMEAU

Association loi 1901, déclarée à la Préfecture du Val-de-Marne, publication au JO N°20060045-1507

1, Allée Charles V - 94300 VINCENNES  
Tél. : 01-53-66-99-70 - [info@lerameau.fr](mailto:info@lerameau.fr) - [www.lerameau.fr](http://www.lerameau.fr)

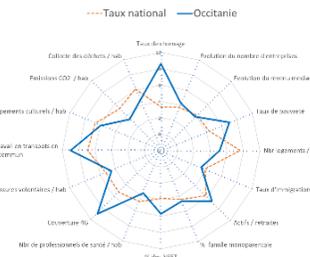
# La démarche de l'expérimentation territoriale :

## Etape 1 – L'écoute du territoire

- La première étape consiste à **écouter le territoire**
- Un **premier ciblage territoriale** partira de Clermont Ferrant
- Une **approche à partir des acteurs locaux** pour écouter les besoins et la perception sur l'engagement territoriale des entreprises à partir de différentes parties prenantes...
  - Les élus : quel regard des Pays et PETR ?
  - Les catalyseurs locaux : Maceo et Ronalpia
  - Les acteurs académiques : AgroParisTech
- ... **et croisera avec les réseaux de « pairs » nationaux** pour identifier les « moteurs » connus pour leur engagement (CJD, METI)

### La valeur ajoutée du RAMEAU

#### Analyse des fragilités prioritaires



#### Connaissance des réseaux territoriaux



*Une identification des enjeux et des acteurs grâce à l'Observatoire des partenariats et du Réseau des pionniers des alliances en territoire*

**Objectif : comprendre les défis territoriaux et les acteurs à mobiliser**

# La démarche de l'expérimentation territoriale :

## Etape 2 – La co-construction du programme

- La seconde étape consiste à **co-construire le programme d'actions**
- Un **premier ciblage des « moteurs »** à la fois au travers du (des) « catalyseur(s) territorial(aux) » sur lequel s'appuyer, ainsi que des entreprises « motrices » pour favoriser l'engagement de leurs « pairs »
- Une **dynamique simple et efficace pour établir le mode opératoire et les critères d'évaluation des 3 temps**
  - Le format d'une rencontre territoriale
  - Les modalités de la démarche de co-développement
  - Le cadre du soutien aux projets locaux
- Un enjeu : **s'inscrire dans les rites et le rythme du territoire**, en s'appuyant et en valorisant ce qui existe déjà => être déjà à ce stade **« révélateur de talents »**

**Objectif : définir un plan de travail qui soit cohérent avec les besoins, la capacité de mobilisation... et la temporalité du territoire**

### La valeur ajoutée du RAMEAU

#### Sur le fond : des résultats probants sur les 3 axes



#### Sur la forme : la méthode de co-construction

*Une expérience reconnue à la fois sur les 3 modalités d'actions envisagées qui ont déjà fait leur « preuve de concept », mais aussi – et peut-être surtout – sur la méthode de co-construction afin que chaque partie prenante soit écoutée, entendue et impliquée*

# La démarche de l'expérimentation territoriale :

## Etape 3 – Mettre en œuvre le programme (1/3)

**Un temps de co-développement**  
(Ateliers locaux)

**Un temps d'expérimentations**  
(Projets locaux)

**Un temps de partage**  
(événement local)



*Choisir les enjeux communs et les projets locaux pour tester un « parcours »*

**CO-CONSTRUIRE**



*Soutenir des projets pilotes autour d'un « parcours » de 3 apports : financement, expertises et webinaires collectifs*

**DÉMONTRER**



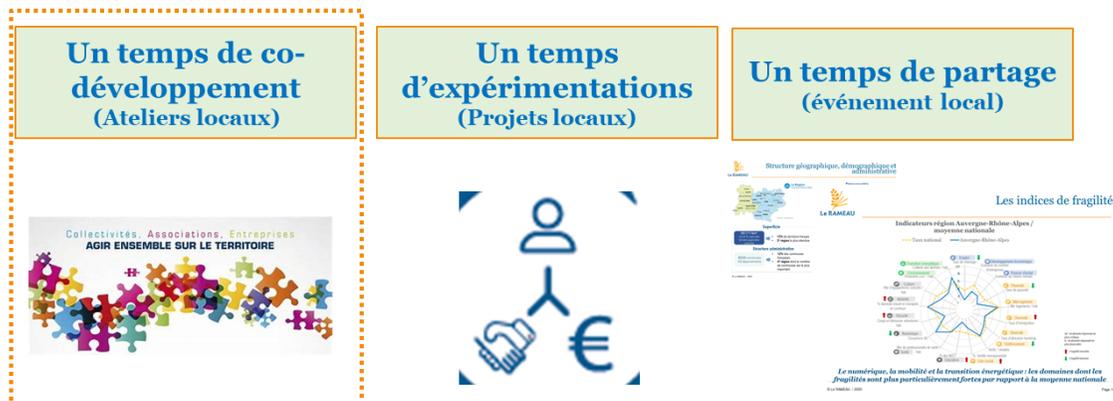
*Illustrer la capacité à « jouer collectif » autour d'enjeux partagés*

**VALORISER**

**Objectif : soutenir la dynamique de co-construction locale, et être force d'entraînement, notamment des TPE-PME-ETI**

# La démarche de l'expérimentation territoriale :

## Etape 3 – Zoom sur le temps de co-développement (2/3)



- La **méthode** « **Agir ensemble en Territoire** » a été conçue et expérimentée par Le RAMEAU en 2010 afin de favoriser la co-construction entre collectivités territoriales, associations et entreprises d'un même territoire
- L'objectif est de **partager autour des enjeux prioritaires** du territoire, et à partir de là de définir une **expérimentation locale** s'appuyant sur la complémentarité des acteurs (en 3 temps de co-construction)
- Exemples de résultats :
  - A Charenton – Saint Maurice (Ile-de-France) : Le **projet** « **Quand élèves et entreprises se rencontrent** » qui a mobilisé depuis 5 ans 800 élèves, 50 entreprises et 11 professeurs autour du service économie et emplois de la communauté de commune. Cette initiative s'étend aujourd'hui sur le Territoire Paris-Est Marne et Bois
  - En Poitou-Charentes : Le projet « **SilverGeek** » qui associe seniors, jeunes en service civique et établissements pour favoriser l'appropriation numérique. Le projet est en déploiement national grâce à un partenariat avec Unis-cité

**Objectif : animer une démarche de co-construction territoriale à partir d'une méthode qui a fait ses preuves**

# La démarche de l'expérimentation territoriale :

## Etape 3 – Zoom sur le temps d'expérimentation locale (2/3)

Un temps de co-développement  
(Ateliers locaux)



Un temps d'expérimentations  
(Projets locaux)



Un temps de partage  
(événement local)



- A partir des priorités locales, une sélection de **3 à 5 projets locaux** permettra **d'illustrer ce que le territoire fait déjà** pour y répondre
- L'objectif est de **valoriser l'existant** pour **mobiliser plus largement**, en priorité les acteurs économiques du territoire
- Les projets soutenus bénéficieront d'un triple apport :
  - Un financement
  - Un accompagnement collectif (Webinaire + Atelier, notamment sur les modèles socio-économiques pour consolider leur développement) et individuel (Autodiagnostic + « effet miroir » sur le projet de développement + aide à l'élaboration de la « feuille de route » et à la mobilisation d'expertise)
  - Une valorisation pour faciliter les partenariats, notamment auprès des TPE-PME-ETI du territoire

**Objectif : faire la « preuve par l'exemple »**

# La démarche de l'expérimentation territoriale :

## Etape 4 – La valorisation de l'expérimentation

- La quatrième étape consiste à **valoriser les résultats de l'expérimentation**
- La **valorisation comprend 4 piliers**
  - La **capitalisation** de l'expérience pour être en mesure d'en partager non seulement les résultats mais aussi les outils pour les reproduire
  - **L'évaluation** pour connaître l'utilité pour chacune des parties prenantes, et comprendre l'équilibre qui s'est joué – ou non – dans la contribution et les retours pour chacun
  - Le **modèle socio-économique** pour savoir comment viabiliser durablement les fruits de l'expérimentation grâce à la valeur produite pour les parties prenantes
  - Le **faire valoir**, autrement dit la capacité à faire reconnaître la valeur des « découvertes » issues de l'expérimentation... pour donner envie à d'autres de la reproduire
- Un enjeu : **créer un réel « effet de levier » de l'investissement de la Fondation RTE au-delà des résultats directs de l'expérimentation pour le territoire**, autrement dit avoir un triple bénéfice : pour le territoire, pour la Fondation RTE et pour l'ensemble de l'écosystème qui se questionne sur la co-construction territoriale

**Objectif : donner de la valeur pour tous, au niveau local et national, pour la Fondation RTE et ses parties prenantes... mais aussi pour l'écosystème**

### La valeur ajoutée du RAMEAU

Les 4 piliers de la valorisation de l'action sociétale



Le « dictionnaire des praticiens » peut donc s'enrichir d'une **nouvelle définition : l'Action sociétale**. C'est la capacité à maîtriser l'innovation sociétale, à s'appuyer sur l'engagement individuel et collectif, et à être en mesure d'évaluer la performance induite pour toutes les parties prenantes de l'écosystème. Son objectif : répondre avec pertinence aux besoins sociétaux, en particulier des personnes et des territoires les plus fragiles.

*Une approche de la valorisation qui ne se limite pas à la « seule » évaluation*