

**L'intérêt général :
dès aujourd'hui,
l'affaire de tous ?**

Une mobilisation collective pour agir

LETTRE

à tous les élu.e.s communaux et intercommunaux

ACCELERER LA SORTIE DE CRISE GRACE A LA CONSTRUCTION D'ALLIANCES SUR SON TERRITOIRE

Madame, Monsieur,

Comme suite aux récentes élections municipales, vous avez été nouvellement élu ou réélu. Nous vous présentons toutes nos félicitations pour votre élection, et nos plus sincères encouragements pour le travail que vous allez devoir accomplir durant ces 6 années de mandat au service de l'intérêt général.

Le contexte est pour le moins particulier. Pour une sortie de crise plus rapide et résiliente, il nous faudra « jouer collectif ». Selon la récente étude de l'Observatoire des partenariats¹, 81% des Français attendent que les Collectivités, les entreprises et les associations agissent ensemble à la fois pour réduire les fragilités locales et créer de nouveaux moteurs économiques durables sur leur territoire.

Quelle que soit votre sensibilité politique, que vous soyez en responsabilité directe siégeant dans la majorité ou l'opposition de votre conseil municipal, l'essentiel est que notre pays puisse disposer d'un corps d'administrateurs des affaires publiques soucieux de la bonne gestion locale et de politiques publiques toujours plus en phase avec les attentes des administrés.

Gérer les collectivités locales n'est pas de tout repos. Ce constat doit être souligné à l'heure où tant de profonds bouleversements interrogent fortement l'action publique. Les contraintes liées au Covid-19 sont considérables. Mais elles sont loin d'être la seule cause des difficultés à affronter. Les contraintes financières et les évolutions sociétales majeures remodelent les organisations et relations interpersonnelles. Le défi climatique qui menace l'avenir même de notre humanité, l'entrée dans l'ère digitale qui intègre l'homme dans un ambigu système alliant possibilités nouvelles avec des contrôles accrus, les aspirations d'engagement sont autant de mutations fondamentales qui expliquent que l'action publique, les modes de gestion, la gouvernance publique en général, ne peuvent rester dans les modèles hérités du passé.

Face à la hauteur des défis, les élu.e.s se doivent et ne manquent pas d'agir en permanence avec l'exigence d'apporter des réponses concrètes. Ils ont la responsabilité éminente de transformer l'action publique pour la re-légitimer, ce qui constitue l'objectif essentiel si l'on considère qu'elle est la base et le ciment de la cohésion de la société.

A l'échelle des territoires, beaucoup d'acteurs de la société civile sont prêts à s'associer à la puissance publique locale pour développer des solutions opérationnelles, concrètes et efficaces face aux enjeux du « nouveau monde » et de ces défis.

**Les profonds
bouleversements du
monde : un défi pour
les élus locaux.**

**Face au besoin de
transformation, les
élus impulsent les
dynamiques d'alliance
sur leur territoire.**

Le Collectif « Intérêt général : dès aujourd'hui l'affaire de tous ? »² met à la disposition des élus les fruits des expérimentations utiles à la conduite des transformations nécessaires.

¹ Etude « jouer collectif en sortie de crise » de l'Observatoire des partenariats (Comisis-OpinionWay, mai 2020)

² Initiative lancée en 2014, qui regroupe les 23 organisations suivantes : Adasi, Admical, Avise, ANSA, Caisse des Dépôts, Convergences, CESE, CFF, CGET, Comité 21, DJEPVA, FACE Paris, Fonda, Global Compact France, HCVA, Labo de l'ESS, Le RAMEAU, Les Entreprises pour la Cité, MEDEF, Mouvement associatif, Mouves, Orse, Pacte Civique.

Des propositions concrètes à l'usage des décideurs publics pour agir dès aujourd'hui !

Depuis 2014, notre collectif chemine pour éclairer les mutations de l'intérêt général en France. De nombreuses expérimentations locales sont venues étayer les travaux³.

Notre démarche vise aujourd'hui à mettre à la disposition des nouvelles équipes municipales **un ensemble d'outils et d'ingénieries en « open source », pour vous aider** à mener les politiques publiques à la hauteur des attentes des Français, ainsi que de tous les acteurs de la société civile.



Pour partager entre pairs, nous vous proposons de participer à un **cycle de conférences** de l'IFGP :

- L'enjeu de mettre en place des alliances entre collectivités locales et les acteurs de la société civile,
- La transformation des modèles d'action publique à l'ère du digital.

(<http://ifgp.fr/>)

Pour initier une démarche sur les **Objectifs de Développement Durable**, qui sont l'occasion de mobiliser les acteurs du territoire autour d'un dialogue sur l'engagement et de fédérer les énergies autour de projets communs, nous vous invitons à consulter le **guide pratique sur l'appropriation de l'Agenda 2030 par les collectivités françaises**. Vous y retrouverez des retours d'expérience et des outils concrets.



(<http://www.comite21.org/ressources/>)

Pour vous appuyer sur l'expérience de « pionniers » de démarches de **co-construction locale**, n'hésitez pas à mobiliser l'un des 350 « catalyseurs territoriaux » du **Réseau des pionniers des alliances en territoire**. Il partagera son expérience avec talent et passion. Vous pouvez d'ores et déjà trouver en libre accès sur la **plateforme l'innovation territoriale en actions** :

- Les **kits pratiques** : « sortir de la crise en territoire », et « l'ODD 17 en pratique »,
- Les **webinaires** : « l'ODD 17 en pratique » et « les exemples inspirants de co-construction territoriale ».



(<https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/>)

En vous renouvelant nos sincères encouragements pour mener à bien votre mandat, nous espérons que notre démarche répondra à vos attentes, et restons à votre disposition pour de plus amples informations.

Pour aller plus loin, nous vous invitons à consulter :

- **Pour agir efficacement** : Le kit pratique « co-construction territoriale » disponible en « open source » sur la plateforme de capitalisation « l'innovation territoriale en actions ! » (<https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/>).
- **Pour former vos équipes** : Le MOOC « les alliances qui changent les Territoires » réalisé par l'ESSEC, en partenariat avec Le RAMEAU, librement accessible sur la plateforme coursera (<https://fr.coursera.org/learn/les-alliances-qui-changent-les-territoires?>).
- **Pour plus de données territoriales** : L'Observatoire des Territoires (<https://www.observatoire-des-territoires.gouv.fr>) ainsi que les études de l'Observatoire des partenariats, et la base de données **IMPACT-Pratiques innovantes** qui illustre la diversité des démarches inspirantes avec de plus de 200 études de cas (<http://observatoire-des-partenariats.fr/impact-pratiques-innovantes>).

³ Dossier « Intérêt général : un concept en mutation » (éditions JURIS Associations, mars 2019)